

MME Nathalie Leroux

ENSEIGNANT-CHERCHEUR / ENSEIGNANTE-CHERCHEUSE

Fonction

Maître de conférences à l'UFR STAPS de l'Université Paris Nanterre
Directrice du Master 2 Management des événements et des loisirs sportifs (2002-2010; 2015-2018)
Directrice de la maîtrise Management du sport (1999-2002)
Membre du Conseil d'UFR

Coordonnées

Université Paris Nanterre
200 avenue de la République
Bâtiment S, Bureau 214
92000 Nanterre Cedex 01

Tél

01 40 97 57 47

Bureau 2

bâtiment Maw Weber, 2e étage, bureau 205

Mail

nathalie.leroux@u-paris10.fr

Structure(s)

[UFR des Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives \(STAPS\)](#)
[UMR 8533 - Institutions et dynamiques historiques de l'économie et de la société \(IDHES\)](#)
[Ecole doctorale Sciences du sport, de la motricité et du mouvement humain](#)

Discipline(s)

Sociologie

Disciplines enseignées

Sociologie des organisations
Sociologie du travail et des relations professionnelles
Sociologie des groupes professionnels
Gestion des ressources humaines

Thèmes de recherche

- L'insertion professionnelle des diplômés de l'université (filière STAPS)
- Les dynamiques de professionnalisation des catégories (cadres gestionnaires) et groupes professionnels (métiers de la sécurité et du sport)
- Les processus d'institutionnalisation d'un secteur d'activité (secteur privé marchand du sport)

Domaines de recherche de l'IDHES

Domaine 1 : TRAVAIL. Entreprises, professions, professionnalisation

- Professions, professionnalisations, dynamiques professionnelles
- Régulation des relations de travail : dynamiques institutionnelles et spatiales

Domaine 2 : SAVOIRS. Capacités, formations, innovations

- La construction critique des savoirs

Curriculum Vitae

1997 : Doctorat en sociologie : « Les agents de sécurité de la RATP : groupe, catégorie professionnelle ou métier ? », sous la direction de Françoise Piotet, à l'université de Paris I, Panthéon – Sorbonne

1990 : DEA « Sociologie des organisations », Paris IX Dauphine

1989 : DEA « Développement des ressources humaines », CNAM/HEC

1988 : Ecole Supérieure de Commerce de Rouen

Responsabilités scientifiques et administratives

- Membre des comités scientifiques des colloques organisés par la Société de Sociologie du Sport de Langue Française (3SLF), depuis 2013
- Membre du comité d'administration de la Société de Sociologie du Sport de Langue Française (3SLF) depuis 2013

Responsabilités pédagogiques

- Co-directrice du Master 2 Management des événements et des loisirs sportifs – Conduite de projets, UFR STAPS, université Paris Nanterre, 2002-2011 et 2015- 2018

```

/**/ /* Font Definitions */@font-face {font-family:Times; panose-1:2 0 5 0 0 0 0 0 0; mso-font-charset:0;
mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:3 0 0 0 1 0;}@font-face
{font-family:"Cambria Math"; panose-1:2 4 5 3 5 4 6 3 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:auto;
mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:-536870145 1107305727 0 0 415 0;} /* Style Definitions
*/p.MsoNormal, li.MsoNormal, div.MsoNormal {mso-style-name:"Normal\Rapport chap\,Nathalie\, times 12\,
justifié"; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-parent:""; margin:0cm; margin-bottom:.0001pt;
mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:Times;
mso-fareast-font-family:Times; mso-bidi-font-family:"Times New Roman";}.MsoChpDefault
{mso-style-type:export-only; mso-default-props:yes; font-family:Cambria; mso-ascii-font-family:Cambria;
mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:"&#65325;&#65331; &#26126;&#26397;";
mso-fareast-theme-font:minor-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:minor-latin;
mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:EN-GB;
mso-fareast-language:JA;}.MsoPapDefault {mso-style-type:export-only; margin-bottom:10.0pt;}@page
WordSection1 {size:612.0pt 792.0pt; margin:70.85pt 70.85pt 70.85pt 70.85pt; mso-header-margin:36.0pt;
mso-footer-margin:36.0pt; mso-paper-source:0;}div.WordSection1 {page:WordSection1;} /**/ /**/ /* Font
Definitions */@font-face {font-family:Times; panose-1:2 0 5 0 0 0 0 0 0; mso-font-charset:0;
mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:3 0 0 0 1 0;}@font-face
{font-family:"&#65325;&#65331; &#26126;&#26397;"; mso-font-charset:78; mso-generic-font-family:auto;
mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:-536870145 1791491579 18 0 131231 0;}@font-face
{font-family:"Cambria Math"; panose-1:2 4 5 3 5 4 6 3 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:auto;
mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:-536870145 1107305727 0 0 415 0;}@font-face {font-family:Calibri;
panose-1:2 15 5 2 2 2 4 3 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable;
mso-font-signature:-520092929 1073786111 9 0 415 0;} /* Style Definitions */p.MsoNormal, li.MsoNormal,
div.MsoNormal {mso-style-name:"Normal\Rapport chap\,Nathalie\, times 12\, justifié"; mso-style-unhide:no;
mso-style-qformat:yes; mso-style-parent:""; margin:0cm; margin-bottom:.0001pt; mso-pagination:widow-orphan;
font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:Times; mso-fareast-font-family:Times;
mso-bidi-font-family:"Times New Roman";}.MsoChpDefault {mso-style-type:export-only; mso-default-props:yes;
font-family:Cambria; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:minor-latin;
mso-fareast-font-family:"&#65325;&#65331; &#26126;&#26397;"; mso-fareast-theme-font:minor-fareast;
mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman";
mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:EN-GB; mso-fareast-language:JA;}.MsoPapDefault
{mso-style-type:export-only; margin-bottom:10.0pt;}@page WordSection1 {size:612.0pt 792.0pt; margin:70.85pt
70.85pt 70.85pt 70.85pt; mso-header-margin:36.0pt; mso-footer-margin:36.0pt;
mso-paper-source:0;}div.WordSection1 {page:WordSection1;} /**/ /**/ /* Font Definitions */@font-face
{font-family:Times; panose-1:2 0 5 0 0 0 0 0 0; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:auto;
mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:3 0 0 0 1 0;}@font-face {font-family:"&#65325;&#65331;
&#26126;&#26397;"; mso-font-charset:78; mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable;
mso-font-signature:-536870145 1791491579 18 0 131231 0;}@font-face {font-family:"Cambria Math"; panose-1:2
4 5 3 5 4 6 3 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable;
mso-font-signature:-536870145 1107305727 0 0 415 0;}@font-face {font-family:Calibri; panose-1:2 15 5 2 2 2 4 3

```

2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:-520092929 1073786111 9 0 415 0;} /* Style Definitions */p.MsoNormal, li.MsoNormal, div.MsoNormal {mso-style-name:"Normal\Rapport chap\,Nathalie\, times 12\, justifié"; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-parent:""; margin:0cm; margin-bottom:.0001pt; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:Times; mso-fareast-font-family:Times; mso-bidi-font-family:"Times New Roman";}.MsoChpDefault {mso-style-type:export-only; mso-default-props:yes; font-family:Cambria; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:"ＭＳ 明朝"; mso-fareast-theme-font:minor-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:EN-GB; mso-fareast-language:JA;}.MsoPapDefault {mso-style-type:export-only; margin-bottom:10.0pt;}@page WordSection1 {size:612.0pt 792.0pt; margin:70.85pt 70.85pt 70.85pt 70.85pt; mso-header-margin:36.0pt; mso-footer-margin:36.0pt; mso-paper-source:0;}div.WordSection1 {page:WordSection1;} /** / ** / {15169797607913}--</style>
</div></div><!-- .element_deco /** /

Corps

Maître de conférences

Informations complémentaires

Principales publications

Direction d'ouvrages ou de numéros de revue



- Leroux Nathalie, Loriol Marc (dir.), [Le travail passionné. L'engagement artistique, sportif ou politique](#), Editions Érès, collection Clinique du travail, 2015, 346 p.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, [Revue européenne de management du sport](#), n° 27 : « [L'univers des articles de sports et de loisirs, de la conception à la consommation : quelles innovations ?](#) », 2010, 56 p.

Ouvrages



- Leroux Nathalie, Dalla Pria Yan, [Les cadres gestionnaires du sport. Les conditions d'émergence des emplois cadres dans un secteur en mutation](#), Les Études de l'emploi cadre, APEC, n° 2013-45, août 2013, 149 p.
- Leroux Nathalie, Dalla Pria Yan, [Être organisateur d'événement sportif](#), Lyon, Lieux Dits, Collection Être, février 2011, 112 p.

Chapitres d'ouvrages

- Leroux Nathalie, Loriol Marc, « Introduction. Les ambivalences de la passion au travail », in Leroux Nathalie, Loriol Marc (dir.), [Le travail passionné. L'engagement artistique, sportif ou politique](#), Editions Erès, collection Clinique du travail, 2015, p. 7-28.
- Leroux Nathalie, « De la passion du sport à la raison d'entreprise », in Leroux Nathalie, Loriol Marc (dir.), [Le travail passionné. L'engagement artistique, sportif ou politique](#), Editions Erès, collection Clinique du travail, 2015, p. 183-213.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Fidéliser par la promotion : un modèle toujours attractif dans la grande distribution », in Bouffartigue Paul, Gadea Charles, Pochic Sophie (dir.), [Cadres, classes moyennes : vers l'éclatement ?](#), Paris, Armand Colin, Collection Recherche, janvier 2011, p. 94-104.
- Leroux Nathalie, Haschar-Noé Nadine, Le Roux Nathalie, Gojard Loïc, « Rapport au travail et rapport à l'emploi des sortants de la filière STAPS », Lima Léa, Mossé Philippe (dir.), [Le sport comme métier ? Les STAPS des études à l'emploi](#), Toulouse, Octarès, 2010, p. 83-100. ([preprint en ligne](#))
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « La construction de la fonction de cadre par l'organisation : l'exemple des cadres opérationnels chez Décathlon et Go Sport », in Sobry Claude (dir.), [Sport et travail](#), Paris, L'Harmattan, 2010, p. 27-34.
- Leroux Nathalie, « Un métier en clair-obscur : les agents de sécurité du métropolitain », in Piotet Françoise (dir.), [La révolution des métiers](#), Paris, PUF, Le lien social, 2002. p. 99-124. ([preprint en ligne](#))
- Leroux Nathalie, « Dans l'ombre et la lumière : les agents de sécurité du métropolitain », in Alaluf Mateo, Rolle Pierre, Schoetter Paul, [Division du travail et du social](#), Toulouse, Octarès, 2001, p. 219-228.

Articles dans des revues à comité de lecture

- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « ["La vie en bleu". La construction de l'engagement organisationnel des cadres d'une enseigne de la grande distribution d'articles de sport](#) », *Revue Science Sociales et Sport*, n° 11, 2018, p. 33-66.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « L'imitation comme stratégie économique : l'exemple de la refonte de la politique de gestion des ressources humaines de Go Sport », *Revue européenne de management du sport*, numéro spécial : « [L'univers des articles de sports et de loisirs, de la conception à la consommation : quelles innovations ?](#) », n° 27, août 2010, p. 5-17. ([preprint en ligne](#))
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Quand le management du sport se professionnalise : regards croisés sur un secteur économique en pleine mutation », *Revue Politique et Parlementaire*, dossier spécial « Le sport : enjeu économique, outil politique », 2009, p. 47-51.
- Leroux Nathalie, « La qualification des cadres administratifs et commerciaux : quelle articulation entre recherche, formation et emplois ? », *Revue européenne de management du sport*, n° 15, novembre 2006, p. 80-82.
- Leroux Nathalie, « L'intégration d'un groupe d'agents de sécurité à la RATP », *Travail et Emploi*, Ministère de l'Emploi et de la Solidarité, n°79, juillet 1999, p. 127-141. ([preprint en ligne](#))
- Leroux Nathalie, « La formation d'une identité organisationnelle : le cas d'un groupe d'agents de sécurité », *Éducation permanente*, n° 4, 1999, p. 219-232. ([preprint en ligne](#))

Autres publications

- Leroux Nathalie (dir.), *L'Annuaire du Sport*, Nanterre, Editions Enjeux du sport, 2011, 548 p.
- Leroux Nathalie, « La qualification des cadres : à la recherche de l'effet sectoriel, à partir d'une comparaison des secteurs du sport et de la culture. », *Cahiers du Gdr Cadres*, n° 9, 2008, p. 145-156.
- Correia M., Leroux Nathalie, Lenel P., « Entre désinvestissement, promotion et mobilité diagonale : le cas des « surdiplômés » du Ministère de l'Équipement, du Logement, des Transports et du Tourisme ». *Les cahiers du Laboratoire Georges Friedmann*, n° 2, 2000, 142 p.

COMMUNICATIONS

Conférences données sur invitation

- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Perspectives on french labour relations in sport », [8. Symposium Sportpolitik. Arbeitsbeziehungen und Repräsentationen im Sport](#), German Sport University, Cologne, 2 décembre 2017.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « "La vie en bleu". Passion au travail et carrière des cadres dans une enseigne leader de la distribution d'articles de sport », séminaire « [La concurrence des travailleurs](#) », IDHES, Paris Nanterre, 10 novembre 2017.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « La construction des "cadres maison" dans la grande distribution d'articles de sport », journée d'études « Regards sur le monde des employé-e-s de commerce », Paris Sorbonne, 10 avril 2012.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Les cadres du secteur privé marchand du sport », Comité National CFDT Cadres, Paris, 9 et 10 juin 2011.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, communication auprès de la Commission Études de l'APEC sur la thématique des cadres gestionnaires du secteur privé marchand du sport, Paris, décembre 2010.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, communication en tant qu'experts au Conseil de l'Europe lors de la conférence « Les programmes de coopération dans le cadre de la préparation des Jeux Olympiques Sotchi-2014 », Strasbourg, juin 2009.

- Leroux Nathalie, « Les parcours d'insertion professionnelle des sortants de la filière STAPS : une approche qualitative », journée d'étude sur la filière STAPS et ses métiers à l'ONMAS (Observatoire national des métiers de l'animation et du sport), Ministère Jeunesse et sport, Paris, 29 juin 2007.
- Leroux Nathalie, « Entre reconnaissance professionnelle et reconnaissance institutionnelle : les agents de sécurité à la RATP », colloque « Les voies de la reconnaissance dans l'entreprise », ESC de Rouen, Mont-Saint-Aignan, octobre 1997.
- Leroux Nathalie, « La négociation dans l'entreprise : une comparaison France, Allemagne et Italie », séminaire sur les relations professionnelles, Université de Lisbonne, Institut des sciences sociales du travail, juillet 1993.

Communications avec actes

> dans un congrès international

- Leroux Nathalie, « Du métier de l'ombre au métier institué : les agents de sécurité de la RATP », in *Actes du XIVe congrès mondial de sociologie*, Montréal, 1999, 14 p.
- Leroux Nathalie, « L'activité de sécurité dans le métro parisien : entre art et métier ? », in *Actes du XVe congrès de l'Association Internationale de Sociologie en Langue Française*, « L'invention de la société. De l'élucidation à l'action », Evora, juillet 1996, 14 p.

> dans un congrès national

- Leroux Nathalie, « La qualification des cadres administratifs et commerciaux du sport : quelle articulation entre recherche, formation et emplois ? », 1ère Convention nationale du RUMPRIS (Réseau universitaire des masters professionnels innovants), La nouvelle économie du sport : des voies inédites pour la professionnalisation, Grenoble Alpexpo, 24 janvier 2006.
- Leroux Nathalie, « Entre reconnaissance professionnelle et reconnaissance institutionnelle : les agents de sécurité à la RATP », in Actes du colloque « Les Voies de la Reconnaissance dans l'entreprise », ESC Rouen, 1998, 10 p.
- Leroux Nathalie, « La fonction personnel : un nouvel acteur de changement ? », in Actes du colloque de la Première Université d'Hiver des Doctorants en sociologie du travail, Menthieres, 13 - 20 mars 1993, 7 p.

Communications sans actes

- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Sports ethics and the marketisation of sports in France since the 1980s: an organisational field-based approach », [14th European Association for Sociology of Sport \(EASS\)](#), Prague, 16 juin 2017.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « The private sector of sports in France since the 1980s. A sociological analysis of the emergence of an organizational field », [International Sociology of Sport Association \(ISSA\)](#), Budapest, 9 juin 2016.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Le secteur privé marchand du sport : un champ organisationnel en structuration ? », [VIIIe congrès international de la Société de Sociologie du Sport de Langue Française \(3SLF\)](#), « Le sport face aux institutions, interactions et transformations réciproques », université de Montpellier, 3 juin 2015.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Emergence et structuration de la catégorie des cadres gestionnaires du secteur privé marchand du sport », table ronde « Structure et dynamique de l'emploi sportif en France », 50 ans de l'université Paris Nanterre, février 2014.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « « Enchanteurs » et « rationalisateurs » : deux figures de cadres gestionnaires révélatrices des mutations contemporaines du secteur privé marchand du sport », [7e congrès international de la Société de Sociologie du Sport de Langue Française \(3SLF\)](#), université de Strasbourg, mai 2013.
- Leroux Nathalie, « La passion sportive comme levier de la politique de gestion des ressources humaines. Le cas de Décathlon », journée « La passion et l'engagement dans le travail. Travail artistique, sportif, militant ou politique », ISST, mai 2011.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Passion du sport et sport business. La dynamique de co-construction du secteur du sport professionnel et de ses cadres gestionnaires », [6e congrès international de la Société de Sociologie du Sport de Langue Française \(3SLF\)](#), "Représenter le sport. Représentations, représentants et représentés", université Paris Nanterre, juin 2011.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « La construction de la catégorie professionnelle de cadre par l'organisation : le cas du secteur de la grande distribution sportive », XIIèmes Journées Internationales de Sociologie du Travail, Nancy, juin 2009.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « Les marchés internes du travail revisités : conditions d'émergence et modalités de fonctionnement chez Décathlon et Go Sport », séminaire Sciences sociales consacré au travail, Centre de Recherche sur le Sport et le Mouvement, Université Paris Nanterre, octobre 2008.
- Dalla Pria Yan, Leroux Nathalie, « La construction de la fonction de cadre par l'organisation : l'exemple des cadres opérationnels chez Décathlon et Go Sport », colloque « Sport et travail », université de Lille, décembre 2007.
- Leroux Nathalie, « La qualification des cadres : à la recherche de l'effet sectoriel, à partir d'une comparaison des secteurs du sport et de la culture », journées du GDR Cadres : « Les cadres autodidactes et promus », Paris, juin 2006.
- Leroux Nathalie, « La qualification des cadres administratifs et commerciaux du sport : quelle articulation entre recherche, formation et emplois ? », Première convention nationale du RUMPRISM, « La nouvelle économie du sport des voies inédites pour la professionnalisation en STAPS », Grenoble, janvier 2006.

- Correia Mario, Lenel Pierre, Leroux Nathalie, « Les surdiplômés du Ministère de l'équipement, du logement, des transports et du tourisme », séminaire de recherche du Laboratoire Georges Friedmann, Université Paris I, Panthéon Sorbonne, mai 1999.
- Leroux Nathalie, « Du métier de l'ombre au métier institué : les agents de sécurité de la RATP », XIVe congrès mondial de sociologie, Montréal, juillet 1998.
- Leroux Nathalie, « Un métier en clair-obscur : les agents de sécurité du métropolitain », Vies journées de sociologie du travail « Divisions du travail et du social », Blankenberge, Belgique, novembre 1997.
- Leroux Nathalie, « L'activité de sécurité dans le métro parisien : entre art et métier ? », XVe congrès de l'Association Internationale de Sociologie en Langue Française, « L'invention de la société. De l'élucidation à l'action », Evora, juillet 1996.
- Leroux Nathalie, « Du groupe professionnel au métier : les agents de sécurité de la RATP », présentation des travaux du laboratoire Georges Friedmann à Pierre Bourdieu, CNAM, Paris, septembre 1995.
- Leroux Nathalie, Servel Laurence, « La spécificité d'une recherche en sociologie dans le cadre d'un contrat CIFRE », Groupe de travail mensuel, dans le cadre du GIP « Mutations Industrielles », 1993-1994, « Les rapports existants entre les types de dispositifs de recherche et leurs effets en termes de production de connaissance », Paris, février 1994.
- Leroux Nathalie, « La réorganisation de la RATP : une nouvelle source de légitimité vis-à-vis de l'Etat ? », journée d'études du GDR 41 : « Relations professionnelles : négociations et conflits », CNAM, « Secteur public : quelle modernisation ? », Paris, juin 1993.

Intervention dans les médias (TV, radio, ...)

Interviewée par François Schott, « Le monde du sport en quête de cols blancs », *Le Monde.fr*, 27 décembre 2013.

Mis à jour le 04 juin 2018

<https://idhes.parisnanterre.fr/accueil/projet-scientifique-2019-2023/domaine-1-travail/mme-nathalie-leroux--700648.1>