

# Quand les associations remplacent l'État ?, Revue Française d'Administration Publique, 2017/3

SIMON COTTIN-MARX, GILLES JEANNOT, MATTHIEU HÉLY, MAUD SIMONET (DIR.)



## Présentation

Du projet de *Big Society* de David Cameron en Grande Bretagne, aux *Social impact bonds* aux États-Unis ou à quelques expériences communautaires au Québec, le projet d'un remplacement des pouvoirs publics par les associations pour l'exercice de certaines missions a été mis à l'ordre du jour. Dans quelle mesure cette tendance est également perceptible dans le cas français ? Ce dossier thématique présente tout d'abord un tour d'horizon des expériences dans certains pays étrangers qui met en évidence le brouillage de frontières avec le secteur privé lucratif. L'évolution de l'encadrement des associations à travers la redistribution des formes de financement ou les modalités d'encadrement par les activités de conseil de gestion est ensuite abordée. Des études de cas dans des secteurs contrastés comme le périscolaire, la protection de la nature et l'accompagnement des handicapés permettent enfin de faire ressortir de nouvelles lignes de partage entre initiatives associatives et commande publique. Ces exemples font également apparaître une diversification des formes d'emploi et de nouvelles articulations entre travail salarié et bénévole, de même que de nouveaux principes de justification de l'action publique. Ce qui en ressort de manière globale n'est pas tant une logique de substitution qu'un jeu de désengagements et de réengagements de l'État vis-à-vis des associations.

### Direction du numéro

[Simon Cottin-Marx](#) est chercheur associé au LATTS

[Gilles Jeannot](#) est directeur de recherche à l'École des Ponts ParisTech et chercheur au LATTS

[Matthieu Hély](#) est professeur de sociologie à l'université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines et chercheur au laboratoire Printemps

[Maud Simonet](#) est chargée de recherche du CNRS, chercheuse à l'IDHES, université Paris Nanterre

## Sommaire

Simon Cottin-Marx, Matthieu Hély, Gilles Jeannot, Maud Simonet

Introduction,

La recomposition des relations entre l'État et les associations : désengagements et réengagements, p. 463 à 476

### I – Les innovations à l'étranger

Édith Archambault

Associations et pouvoirs publics : vers une convergence des modèles en Europe, p. 477 à 490

Sylvain Lefèvre, Annabelle Berthiaume

Les partenariats entre secteur public et fondations philanthropiques au Québec : genèse, contestation et épilogue d'une réforme de l'action publique, p. 491 à 506

Hélène Balazard, Robert Fisher, Matt Scott

The "big society" in the United Kingdom: privatisation or democratisation of public services, p. 507 à 520

Natalie Benelli  
Le rôle des *Business Improvement Districts* dans la recomposition des activités de service public à New York, p. 521 à 530

## **II – L'évolution de l'encadrement des associations**

Lionel Prouteau, Viviane Tchernonog  
Évolutions et transformations des financements publics des associations, p. 531 à 542

Matthieu Hély  
De l'économie sociale « historique » à « l'économie sociale et solidaire » : une nouvelle configuration des relations entre monde associatif et collectivités publiques, p. 543 à 556

Simon Cottin-Marx  
Les associations au service des politiques de l'emploi : genèse du dispositif local d'accompagnement, p. 557 à 570

Entretien avec Yannick Blanc, Réalisé par Simon Cottin-Marx  
*Témoignage*  
Le volontariat dans le service public, p. 571 à 574

## **III – Illustrations sectorielles**

Francis Lebon, Maud Simonet  
La réforme des rythmes scolaires, ou quand les associations font la loi et (dé)font le travail dans les services publics ?, p. 575 à 586

Agnès Fortier, Pierre Alphanodéry  
La maîtrise des données, un enjeu majeur pour les associations naturalistes à l'heure de la gouvernance de la biodiversité, p. 587 à 598

Magali Robelet  
Les transformations des modes de contrôle croisés entre associations et autorités publiques dans le secteur du handicap, p. 599 à 612

## **Varia**

Frédéric Marty  
Une arme à double tranchant ? Le recours aux partenariats public-privé et la maîtrise des risques budgétaires, p. 613 à 630

Didier Chabanet, Xavier Weppé  
Pourquoi les émeutiers s'en prennent-ils aux services publics ?, p. 631 à 644

## **Chroniques**

Antoine Foulleron, Jean-François Monteils, Jean-Luc Pissaloux, Didier Supplisson, Frédéric Edel, Véronique Champeil-Desplats, Stéphanie Hennette-Vauchez  
Chronique de l'administration, p. 645 à 684

André G. Delion, Michel Durupty  
Chronique du secteur public économique, p. 685 à 696

François Lafarge, Eleftheria Neframi, Michel Mangenot  
Chronique de l'administration européenne, p. 697 à 730

**Notes de lecture**, p. 731 à 738

Titre du numéro : Quand les associations remplacent l'État ?

Direction du numéro : [Simon Cottin-Marx](#), [Gilles Jeannot](#), [Matthieu Hély](#), [Maud Simonet](#)

*Revue Française d'Administration Publique*

2017/3, n° 163

Date de parution : février 2018

ISBN : 330-3-337-90163-5

284 p.

ISSN : 0152-7401

ISSN en ligne : 1965-0620

Lien : <https://www.cairn.info/revue-francaise-d-administration-publique-2017-3.htm>

<https://idhes.parisnanterre.fr/publications/quand-les-associations-remplacent-l-etat-revue-francaise-d-administration>