

# IHADDADENE, Florence

Docteure en sociologie  
Chercheure rattachée à l'IDHE.S

## [Contact](#)

> Structure de rattachement :

Laboratoire : [UMR 8533 - Institutions et dynamiques historiques de l'économie et de la société \(IDHES\)](#)

## Thèse

La marchandisation de l'engagement des jeunes. Les "dérives" du service civique à la Ligue de l'enseignement, sous la direction de Valérie Boussard (université Paris Nanterre, Idhe.s) et Maud Simonet (CNRS, université Paris Nanterre ; Idhe.s).

Date de soutenance : 14 mars 2018

### Résumé

Cette thèse se propose d'éclairer la transformation des fédérations associatives et de leur relation à l'État à travers une monographie de la mise en œuvre du service civique à la Ligue de l'enseignement entre 2012 et 2016. En analysant l'idée d'une "dérive" évoquée par les acteurs du dispositif, cette recherche montre les effets de cette politique sur les bénéficiaires, les travailleurs et les organisations. Il s'agit de montrer comment le développement de ce dispositif, dans un contexte de new public management, entraîne dans une association comme la Ligue de l'enseignement une rationalisation des moyens humains et financiers qui servent en fin de compte sa "performance".

La première partie de la thèse présente le contexte dans lequel est créé le dispositif ainsi que ses effets sur les bénéficiaires. L'absence de politique globale de la jeunesse et les transformations organisationnelles des associations permettent un consensus global autour du service civique. Mais le dispositif peine à enrayer la précarité des volontaires.

La seconde partie dévoile le travail gratuit sur lequel s'appuie la mise en œuvre du dispositif : celui des tuteurs, managers chargés d'invisibiliser le travail qu'ils doivent valoriser, et des référents dont la professionnalisation est empêchée par la standardisation des processus.

La dernière partie montre les mécanismes de marchandisation de l'engagement des jeunes : d'un côté, la gestionnarisation masque la mise en concurrence des fédérations, d'un autre, les marchés publics masquent le monopole de la Ligue de l'enseignement.

### M o t s

### c l é s

Volontariat, éducation populaire, jeunesse, politiques publiques, engagement, associations

## THÉMATIQUES DE RECHERCHE

- Sociologie du travail des jeunes : emplois aidés, volontariats, chômage, emploi dans les DOM-TOM, projet de socialisation de la jeunesse, « travail gratuit », division sociale et sexuelle du travail
- Sociologie des politiques sociales et d'emploi : secteur associatif, workfare, new public management, évaluation des politiques publiques
- Sociologie de l'engagement : bénévolat, volontariats, emplois spécifiques au secteur associatif.

### Domaines de recherche de l'IDHES

- **Domaine 1. Travail.** *Entreprises, professions, professionnalisation*
  - Professions, professionnalisations, dynamiques professionnelles
  - Travail gratuit et prix du travail : valeur(s) et institutions
  - Régulation des relations de travail : dynamiques institutionnelles et spatiales
  - Espaces de travail et mobilités professionnelles

### Dynamique

Action publique

## Responsabilité scientifique

- Responsable et membre du bureau du RT35 « [Sociologie du monde associatif](#) », Association Française de Sociologie.

## Comités scientifiques

- Journée d'étude "[Classes populaires et organisations militantes](#)", Association Française de Sociologie, RT5, RT34 et RT35, 16-17 mars 2015.

## Organisation de manifestations scientifiques

- Cheynel Constance, Ihaddadene Florence, Martin Camille, Rétif Sophie, Sbeih Sbeih, séminaire "[Sociologie des mondes associatifs](#)", Association Française de Sociologie, RT35, 2016-2017, 2017-2018 et 2018-2019.
- Hadj Belgacem Samir, Ihaddadene Florence, Martin Camille, Rétif Sophie, séminaire "[Sociologie du monde associatif](#)", Association Française de Sociologie, RT35, 2015-2016.
- Colloque "[Jeunesse, Engagement, Association et Participation](#)", IUT de Figeac, 4-5 juin 2015.
- Hadj Belgacem Samir, Ihaddadene Florence, Martin Camille, Rétif Sophie, séminaire "[Sociologie du monde associatif](#)", Association Française de Sociologie, RT35, 2014-2015
- Séminaire doctoral d'écriture, université Paris Nanterre, IDHES, 2014-2015.

## PUBLICATIONS

### Direction de numéros de revue



- Leroux Céline et Ihaddadene Florence (dir.), [Regards sur la mobilité internationale des jeunes d'outre-mer. Cahiers de l'action](#), Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire, 2017 (49), 80 p.

### Articles

- Ihaddadene Florence, « Politiques d'engagement ou d'employabilité : des concurrences au sein des programmes de volontariat à Madagascar », *Critique internationale*, n° 81, octobre-décembre 2018, p. 63-82. DOI : 10.3917/crii.081.0063. URL : <https://www.cairn.info/revue-critique-internationale-2018-4-page-63.htm>
- Ihaddadene Florence, « Les volontariats internationaux contribuent-ils à l'autonomie des jeunes Réunionnais? », *Cahiers de l'action*, n 49, 7 décembre 2017, p. 2529. URL : <https://www.cairn.info/revue-cahiers-de-l-action-2017-2-page-25.htm>
- Ihaddadene Florence, « Les pratiques des professionnels face aux freins à la mobilité des jeunes ultramarins: l'exemple de La Réunion », *Cahiers de l'action*, n 49, 7 décembre 2017, p. 3946. URL : <https://www.cairn.info/revue-cahiers-de-l-action-2017-2-page-25.htm>
- Ihaddadene Florence et Leroux Céline, « Enjeux, freins et mise en œuvre des programmes de mobilité en Guyane », *Cahiers de l'action*, n 49, 7 décembre 2017, p. 5761. URL : <https://www.cairn.info/revue-cahiers-de-l-action-2017-2-page-57.htm>
- Besse Laurent, Chateigner Frédéric et Ihaddadene Florence, "L'éducation populaire", *Savoirs*, n° 42, 2016, p. 1149. URL: [http://www.cairn.info/resume.php?ID\\_ARTICLE=SAVO\\_042\\_0011](http://www.cairn.info/resume.php?ID_ARTICLE=SAVO_042_0011)
- Ihaddadene Florence, "Le service civique crée-t-il un nouveau cadre de travail dans le secteur associatif français?", *Travail, Emploi, Formation*, 2016, n° 14 "Les pratiques professionnelles à l'épreuve des transformations du secteur non marchand", p. 4157. URL: <http://metices.ulb.ac.be/IMG/pdf/revue-tef-14-2016.pdf>
- Ihaddadene Florence, "Du volontariat au "service civique", l'exemple français", *Cahiers de la plateforme francophone du volontariat*, 5/2015, Bruxelles.
- Ihaddadene Florence, "De l'instruction militaire à l'éducation populaire, que reste-t-il de l'objection de conscience dans le service civique ?", *Mouvements*, 2015/1, n° 81 "Qui est le patron des associations", p.

## Chapitres d'ouvrages

- Ihaddadene Florence, "Le service civique, négation du statut de travailleur ?" , in Casta Aurélien, Porte Emmanuel (dir.), *L'autonomie en mouvements*, Syllepses, 2015, p. 195-212.
- Chateigner Frédéric, Ihaddadene Florence, Martin Jean-Paul, "Animation et animateurs à la Ligue de l'enseignement", in Camus J. et Lebon F., *Regards sociologiques sur l'animation*, La documentation française, 2015.

## Rapport

- Ihaddadene Florence et Leroux Céline, *Les engagements volontaires et la coopération internationale dans un contexte ultramarin: La Réunion*, Ivry-sur-Seine : France Volontaires, janvier 2017, 39 p.

## COMMUNICATIONS

- Ihaddadene Florence et Lancien A., « La Ligue de l'enseignement : une crise devenue mode de gouvernance », séance « L'engagement dans l'économie sociale et solidaire », séminaire « [Relire l'histoire de l'ESS](#) », Pessac, Maison des sciences de l'homme d'Aquitaine MSHA, 5 décembre 2018.
- Ihaddadene Florence, « La mise au travail des volontaires par l'accompagnement : l'injonction paradoxale du tutorat de service civique », journée d'étude « Travail, emploi et relations professionnelles au sein des organisations militantes », Paris, université Paris 1, 30 novembre 2018.
- Ihaddadene Florence « La recherche en funambule : les difficultés de la thèse en CIFRE dans une association », séminaire doctoral de l'IDHES, Nanterre, 6 novembre 2018.
- Ihaddadene Florence, « Le doctorant CIFRE, un travailleur associatif comme les autres ? Sur-travail et croyance, les enjeux d'une recherche subordonnée dans une fédération d'éducation populaire », colloque « [Ce que les évolutions des financements font à la recherche](#) », Metz, ADCIFRE SHS, 25-26 octobre 2018.
- Daniellot C. et Ihaddadene Florence, « Mouvements féministes et mobilisations improbables dans The handmaid's tale », journée d'étude « [L'activité politique au prisme des séries](#) », Lille, université Lille 2, 16 octobre 2018.
- Ihaddadene F. « Les mobilisations empêchées des engagé.e.s en service civique », 16es Journées Internationales de sociologie du travail, Paris, juillet 2018.
- Ihaddadene Florence, « "Si on les payait, ils ne voudraient peut-être plus le faire". Le service civique, un engagement citoyen? », journée « [Travail gratuit, service et citoyenneté: approches historiques et sociologiques](#) », Nanterre, université Paris Nanterre, 1er février 2018.
- Ihaddadene Florence, « Mise en concurrence des travailleurs et relations postcoloniales: ethnographie des hiérarchies entre volontaires dans des associations malgaches », journée « [Ethnographie des professionnels de l'international](#) », Lyon, ENS Lyon, 4 mai 2017.
- Gracci Carlotta et Ihaddadene Florence, « Le lien fédératif: l'exemple de la Ligue de l'enseignement », [séminaire du RT35](#), Association française de sociologie (AFS), Nanterre, université Paris Nanterre, 28 avril 2017.
- Ihaddadene Florence, « Le quinquennat pour un dispositif d'emploi dissimulé », [séminaire doctoral](#), Nanterre, université Paris Ouest Nanterre La Défense, 6 mars 2017.
- Ihaddadene Florence, « Les volontariats: instruments, réponses et sources de crises », Journées internationales de sociologie du travail (JIST2016): [crise\(s\) et mondes du travail](#), Athènes, université Panteion, 11 mai 2016.
- Ihaddadene Florence, "Impact of the French 'service civique' on the division of labour in non-profit organizations and on young's people career", [6th Ethnography and Qualitative Research Conference](#), Université de Bergame, Italie, 9-11 juin 2016.
- Ihaddadene Florence, "[Des catégories utilisées aux dispositifs mis en œuvre : le service civique modifie-t-il la réalité sociale ou ne fait-il que la reproduire](#)", VIe congrès de l'Association Française de Sociologie "[La sociologie, une science contre nature](#)", université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, 29 juin - 2 juillet 2015.
- Ihaddadene Florence, "Profils et parcours, qui concerne le service civique ?", colloque "[Jeunesse\(s\), Engagement\(s\), Association\(s\) et Participation\(s\)](#)", Association Française de Sociologie, RT35 et RT15, 5 juin 2015.
- Ihaddadene Florence, "Cinq ans après, l'impact du service civique en France", séminaire "[Volontariat ou emploi ? Des frontières parfois incertaines](#)", Plateforme Francophone du Volontariat, Bruxelles, 29 mai 2015.
- Ihaddadene Florence, "[Quelle gestion des ressources humaines volontaires dans les associations ?](#)", colloque "[Secteur non marchand, milieux associatifs, organismes communautaires : des mondes en recomposition](#)", Metices, Université Libre de Bruxelles, 27-28 octobre 2014.
- Ihaddadene Florence, "[Mise aux normes' idéologique et formalisation d'un dispositif de politiques publiques : les enjeux d'une institutionnalisation du Service Civique](#)", 14e Journées Internationales de Sociologie du Travail, Lille, Université Lille 1, 17 juin 2014.
- Ihaddadene Florence, "Le Service Civique : autonomie et citoyenneté par l'Engagement", séminaire de l'Institut européen du salariat, avril 2013.

## Conférence donnée sur invitation

- Ihaddadene Florence, « Bilan du déploiement du service civique dans les fédérations d'éducation populaire », Direction départementale de la cohésion sociale et de la protection des populations de Dordogne, Périgueux, 3 décembre 2018.
- Ihaddadene Florence, table ronde « Reconnaître et valoriser le bénévolat et le volontariat : progrès, instrumentalisation ou dénaturation de l'engagement associatif ? », colloque REQUAPASS, IEP de Lille, 22 novembre 2018.
- Ihaddadene Florence, « Bilan de l'emploi associatif en France », débat « Quel avenir pour l'emploi associatif ? », Mairie de La Courneuve, Maison des associations, 7 septembre 2018.
- Ihaddadene Florence et Rétif Sophie, « Regard sociologique sur les mutations du secteur associatif, notamment dans le champ du secteur social et médico-social », Assemblée générale du Groupe national des établissements publics sociaux et médico-sociaux (GEPSO), 17 mai 2018.
- Ihaddadene Florence, « Histoire et perspectives, d'où vient le service civique et où va-t-il ? », CRAJEP, Lyon, 10 mai 2016.

### **Interventions dans les medias**

- Ihaddadene Florence, « Les associations en question », Emission de radio Altermédia – RPH, 29/01/2014.

Mis à jour le 19 décembre 2018

<https://idhes.parisnanterre.fr/equipe/chercheurs-rattaches-et-associes/ihaddadene-florence-589319.kjsp?RH=14226>